

# Wdrożenia itelligence w cementowniach

**Firma itelligence jest jednym z kluczowych graczy na rynku wdrożeń SAP dla budownictwa i dostawców materiałów budowlanych. Spośród 13 wdrożeń w budownictwie firma itelligence zrealizowała aż 9. Część z nich to roll outy w Grupie Budimex, część to wdrożenia autorskiego systemu prekonfigurowanego it.construction. Pozostałe to wdrożenia w cementowniach. Krótko opisujemy je poniżej.**

## CEMENTOWNIA NOWINY

Przed wdrożeniem SAP Cementownia Nowiny posiadała niezintegrowane systemy informatyczne. Takie rozwiązania funkcjonowały w dziale sprzedaży, zarządzania materiałami oraz w księgowości. Firma posiadała także system wspomagający zarządzanie kadrami. Przedsiębiorstwo nie posiadało wystarczającej ilości danych, które pozwalałyby na sprawne zarządzanie dużym zakładem produkcyjnym. Informacje były fragmentaryczne i ręcznie przenoszone pomiędzy programami, co obniżało ich wiarygodność. Ponadto dane finansowe otrzymywano z dużym opóźnieniem.

Jednym z argumentów za wdrożeniem systemu zintegrowanego było ujednoczenie systemów informatycznych w obszarze całej firmy oraz zapewnienie rozwiązania problemu roku 2000.

W październiku 1998 zarząd Cementowni Nowiny oraz przedstawiciele Dyckerhoff AG powierzyli projekt wdrożenia SAP firmie itelligence. Projekt miał na celu implementację modułów Rachunkowość finansowa, Majątek trwały, Gospodarka materiałowa, Rachunkowość zarządcza (Controlling) oraz Sprzedaż i dystrybucja. Prace wykonano w dwóch etapach, pierwszy zakończono w lipcu, drugi w październiku 1999 roku.

Cementownia Nowiny jest pierwszą fabryką z grupy Dyckerhoff, gdzie zdecydowano się na połączenie systemu wagi cementu w punkcie sprzedaży z funkcjonalnością Sprzedaż-Dystrybucja systemu SAP. Dzięki interfejsowi między systemem wagowym a SAP wystawienie faktury odbywa się znacznie szybciej. Z drugiej strony, cementownia może lepiej kontrolować swoich dłużników.

Jednym z zadań dla firmy itelligence, która prowadziła wdrożenie systemu, było stworzenie w pełni automatycznej procedury ustalania cen. Wolny rynek sprawia, że na cenę sprzedaży składa się wiele czynników, m.in.: fracht, region, w którym znajduje się klient oraz sposób odbioru towaru. Firma itelligence przygotowała rozwiązanie, które powyższe zadanie realizuje w sposób automatyczny. Warto w tym przypadku krótko opisać konfigurację modułu Majątek trwały oraz modułu Controlling.

Z założenia miały one nie wychodzić poza standardy systemowe, ale wymogi dotyczące wyceny majątku trwałego, w tym sprawozdawczość według IAS oraz liczba środków trwałych określająca rozmiary przejęcia danych sprawiały, że prace były prawdziwym wyzwaniem dla zespołu wdrożeniowego. Wcześniej ewidencja majątku trwałego odbywała się w programie Środki Trwałe; ewidencja wartościowo-ilościowa, naliczanie amortyzacji oraz dane zbiorcze były aktualizowane w księdze głównej raz w miesiącu. System cechowała ograniczona sprawozdawczość – część prowadzona była w Excelu, z czego wynikał brak możliwości wyceny równoległej.

Ewidencja księgowości w cementowni przed wdrożeniem SAP obejmowała księgę główną, rozrachunki i bazowała przede wszystkim na polskim programie FK. Dane dotyczące zakupów i sprzedaży ewidencjonowane były w dodatkowych programach, między którymi wymiana informacji odbywała się za pomocą interfejsów.

Zakres konfiguracji Controllingu podlegał ściślejszym wymaganiom firmy-matki. W ramach controllingu kosztów pośrednich wdrożone zostały takie funkcje, jak: rodzaje kosztów, rodzaje działań, rachunek miejsc powstawania kosztów oraz zlecenia inwestycyjne,

pozwalające na grupowanie kosztów inwestycji zgodnie z klasyfikacją koncernu.

W cementowni dodatkowo zastosowano standardową funkcjonalność w zakresie struktury organizacyjnej systemu SAP. Zgodnie z wymogami firmy macierzystej uruchomione zostały tzw. działy gospodarcze. Funkcjonalność ta pozwala na wyróżnienie w ramach jednej jednostki gospodarczej sprawozdawczości (bilans, rachunek wyników) dla celów wewnętrznych z podziałem na każdą filię lub zakład. Jest to związane z planami dotyczącymi ekspansji Dyckerhoffa na terenie Polski oraz w stosunku do samej Cementowni Nowiny.

## READYMIX CEMENT POLSKA

W roku 2001 oprogramowanie SAP połączyło Cementownię Rudniki, Cemcon Cementconsulting, Readymix Transport Polska oraz Przesypownię Cementu w Rzepinie. Pozostałe firmy zostały włączone do programu w 2002 roku.

Istotą projektu wdrożenia SAP w spółkach koncernu Readymix w Polsce był roll-out koncepcji systemu opracowanego w Niemczech. Życzeniem klienta było przeniesienie niemieckich procesów gospodarczych na warunki polskie i odwzorowanie ich w systemie w identyczny sposób. Wszelkie odstępstwa od standardu koncernu dozwolone były wyłącznie ze względu na przepisy polskiego prawa.

Wdrożenie w spółkach Readymix w Polsce było złożonym przedsięwzięciem. Stosunkowo wysoki stopień skomplikowania projektu wynikał z kilku przesłanek.

Projekt wdrożeniowy obejmował start produkcyjny systemu w czterech spółkach jednocześnie. Ich siedziby rozproszone były na terenie całego kraju (Rudniki, Rzepin, Szczecin, Chełm), co wiązało się z przygotowaniem odpowiedniej infrastruktury informatycznej. W projekt zaangażowane były trzy podmioty: użytkownicy kluczowi ze strony poszczególnych spółek, konsultanci Readymix Data w Niemczech oraz konsultanci itelligence.

Biorąc po uwagę odległości, różnice kulturowe oraz językowe, należało wypracować sprawne kanały wymiany informacji pomiędzy członkami zespołu wdrożeniowego.

## OPROGRAMOWANIE DLA BUDOWNICTWA

Odwzorowanie struktur organizacyjnych i procesów gospodarczych zachodzących w polskich spółkach zgodnie z założeniem nastąpiło na systemie SAP, zlokalizowanym w Niemczech, i na kliencie, na którym od dawna pracowali już pracownicy spółek Readymix w Niemczech. Wiązało się to z przemyślaną i bezpieczną procedurą przenoszenia ustawień konfiguracyjnych na system produktywny.

Prace wdrożeniowe rozpoczęły się na początku lutego 2000 r., a zakończyły startem produktywnym 1 stycznia 2001 r. Zaimplementowano następujące moduły: FI (Rachunkowość finansowa), FI-AA (Zarządzanie majątkiem trwałym), CO (Controlling), SD (Sprzedaż i dystrybucja), MM (Gospodarka materiałowa) oraz PP (Planowanie produkcji).

### CEMENTOWNIA WARTA

W Cementowni Warta S.A. itelligence wdrożyło system zintegrowany it.smart – prekonfigurowany system bazujący na platformie mySAP.

it.smart to propozycja dla przedsiębiorstw z sektora MSP – system wspomaga zarządzanie firmą, udostępniając dane w czasie rze-

czywistym. Jego zalety - to krótki czas wdrożenia, niewygórowana cena oraz możliwość dalszej rozbudowy.

Po uruchomieniu systemu do kompleksowej obsługi procesów biznesowych ulegnie skróceniu czas potrzebny do podejmowania decyzji biznesowych, precyzyjnej kontroli kosztów działalności firmy i optymalizacji obsługi procesów gospodarczych, czyli wyeliminowania czynników obniżających efektywność.

W Cementowni Warta wdrożono 5 modułów systemu: SD - Sprzedaż i dystrybucja, MM - Gospodarka materiałowa, FI – Rachunkowość finansowa, CO – Controlling, PP – Planowanie produkcji. Proces wdrożenia obsługującego 55 użytkowników trwał kilka miesięcy.

### CEMENTOWNIA OŻARÓW

Wdrożenie rozwiązania mySAP ERP w Cementowni Ożarów, należącej do Grupy Ożarów S.A., obejmuje następujące obszary: finansowo-księgowy (Rachunkowość finansowa, Środki trwałe, Controlling, Gospodarka materiałowa, Zarządzanie środkami pieniężnymi), Sprzedaż i dystrybucję, CRM (zarządzanie rela-

cjami z klientami), Planowanie produkcji oraz Zarządzanie remontami. System SAP połączony zostanie za pomocą interface'ów z systemami zewnętrznymi, takimi jak: kadrowo-płacowy, załadunku cementu, ewidencji rozchodu paliw, sterujący procesem technologicznym. Równolegle prowadzone będzie wdrożenie hurtowni danych, która umożliwi stworzenie w Grupie Ożarów rozbudowanego systemu raportowania w strategicznych obszarach: finansów, produkcji i sprzedaży.

Z systemu mySAP ERP w cementowni będzie korzystać ok. 150 użytkowników. Realizację tak dużego projektu itelligence zaplanowało w rekordowo krótkim czasie – podstawowe komponenty ERP zostaną uruchomione do końca stycznia 2006, a pozostałe do końca 2006 roku.

W pracach wdrożeniowych firmę itelligence będzie wspomagać (jako główny podwykonawca) firma IMG Polska, dysponująca również doświadczeniem branżowym.

itelligence wdroży podstawowe moduły mySAP ERP, przeprowadzi szkolenia użytkowników kluczowych i będzie wspierać zdalną administrację systemu. Grupa Ożarów zdecydowała się ponadto na korzystanie z usług Competence Center firmy itelligence. □